

**Негосударственное образовательное частное учреждение
дополнительного профессионального образования «ЭкоСфера»**

УТВЕРЖДАЮ

Директор НОЧУ ДПО «ЭкоСфера»

В.П. Приходченко

(подпись)

«01» февраля 2021 г.



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**Негосударственного образовательного частного учреждения дополнительного
профессионального образования «ЭкоСфера»
на 2021-2023 гг.**

**Москва
2021 год**

1. Нормативные основания для разработки Программы

- Конституция Российской Федерации от 12.12.1993 г.
- Федеральный закон №273-ФЗ от 21.12.2012 г. «Об образовании в Российской Федерации».
- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации №499 от 01.06.2013 г. «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утвержденная Постановлением Правительства Российской Федерации № 1642 от 26.12.2017 г.
- Устав НОЧУ ДПО «ЭкоСфера».

2. Основание и дата принятия решения о разработке Программы

Решение педагогического совета НОЧУ ДПО «ЭкоСфера» № 7 от 01.02.2021 г.

3. Разработчики Программы

Директор НОЧУ ДПО «ЭкоСфера» – Приходченко Виктория Петровна,
Заместитель директора НОЧУ ДПО «ЭкоСфера» – Синякова Екатерина Александровна.

4. Исполнители Программы

Сотрудники НОЧУ ДПО «ЭкоСфера».

5. Контроль исполнения Программы

Директор НОЧУ ДПО «ЭкоСфера» – Приходченко Виктория Петровна

6. Стратегические цели программы

- 6.1. Обеспечение конкурентоспособности НОЧУ ДПО «ЭкоСфера» в условиях модернизации дополнительного профессионального образования и современных требований к образовательным учреждениям, установленным законодательством Российской Федерации, а также с учётом санитарно-эпидемиологической обстановки и переходом на дистанционный формат работы.
- 6.2. Обеспечение высокого качества образовательных услуг в соответствии с меняющимися запросами специалистов в избранной области профессиональной деятельности.

7. Основное предназначение программы

- 7.1. Определение условий конкурентоспособности НОЧУ ДПО «ЭкоСфера».
- 7.2. Определение управленческих, методических и практических подходов, обеспечивающих доступность и эффективность реализации востребованных образовательных услуг.
- 7.3. Определение факторов, способствующих достижению поставленных целей развития Учебного центра и факторов, затрудняющих реализацию образовательной деятельности.
- 7.4. Формирование сбалансированного ресурсного обеспечения деятельности Учебного центра: материально-технического и методического обеспечения реализации программ дополнительного профессионального образования.

8. Задачи программы

- 8.1. Обеспечение доступности и информативности сведений о деятельности Учебного центра, реализуемых образовательных и иных услугах (в соответствии с Уставом НОЧУ ДПО «ЭкоСфера»).

8.2. Улучшение материально-технических условий для реализации образовательной деятельности НОЧУ ДПО «ЭкоСфера».

8.3. Улучшение методического обеспечения реализуемых программ дополнительного профессионального образования.

8.4. Оптимизация формы реализации программ дополнительного профессионального образования.

8.5. Создание действующих внутренних механизмов, обеспечивающих развитие кадрового потенциала НОЧУ ДПО «ЭкоСфера» и улучшение условий труда сотрудников Учебного центра.

9. Мероприятия Программы

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ожидаемый результат	Ответственные лица
1	Согласование организационных вопросов			
1.1	Разработка и обсуждение программы развития	февраль 2021 г.	Предложения в Программу, определение её стратегических целей и основного предназначения	Разработчики Программы
1.2	Корректировка и утверждение	март 2021 г.	Принятие Программы развития на 2021-2025 гг.	Разработчики Программы
1.3	Ознакомление с Программой сотрудников	март 2021 г.	Внедрение принципов Программы в деятельность Учебного центра	Разработчики Программы
1.4	Контроль за реализацией Программы	по графику	Оперативность учёта реализации Программы, внесение своевременных корректировок	Приходченко В.П.
2	Модернизация раздела Учебного центра на официальном сайте, продвижение образовательных услуг			
2.1	Формирование новой структуры сайта НОЧУ ДПО «ЭкоСфера»	1 квартал 2021 г.	Определение основных разделов сайта по видам деятельности и реализуемым программам дополнительного профессионального образования	Синякова Е.А., Колосницына К.А.
2.2	Составление подробного описания страниц сайта по видам программ ДПО	1 квартал 2021 г.	Повышение доступности и информативности раздела: описание, условия обучения, фото и видео-описание обучения по программе, содержание программы, виды выдаваемых документов	Синякова Е.А., Колосницына К.А.
2.3	Аудит сайта	2 квартал 2021 года	Анализ позиций страниц сайта по ключевым запросам, обнаружение слабых мест и точек роста	Приходченко В.П. Колосницына К.А.
2.5	SEO-оптимизация страниц сайта	4 квартал 2021 г.	Увеличение числа обучающихся, за счёт продвижения сайта	Колосницына К.А.

2.6	Настройка и публикация контекстной рекламы	4 квартал 2021 г.	Увеличение числа обучающихся, за счёт продвижения сайта	Колосницына К.А
2.7	Размещение рекламной информации об образовательных услугах учебного центра	по графику	Продвижение сайта в поисковых системах в сети Интернет, увеличение количества обучающихся	Сотрудники Учебного центра
2.8	Получение объективных отзывов от обучающихся на независимых интернет-ресурсах	ежеквартально	Корректирующие действия в реализации образовательных услуг, реклама услуг	Приходченко В.П.
2.9	Продвижение в социальных сетях	2 квартал 2022 г.	Неформальное общение с целевой аудиторией, формирование представления о качестве услуг у целевой аудитории и открытой среды	Приходченко В.П.
3	Улучшение условий осуществления образовательной деятельности			
3.1	Обеспечения условий соблюдения мер по нераспространению COVID-19	ежегодно	Предотвращение заболеваемости среди обучающихся и педагогических работников	Приходченко В.П.
3.2	Совершенствование и развитие дистанционных образовательных технологий применяемых в Учебном центре	ежегодно	Достижение равноценности очного и дистанционного обучения за счёт «живого» общения преподавателей и обучающихся	Сотрудники Учебного центра
4	Улучшение материально-технических условий осуществления образовательной деятельности			
4.1	Закупка и ремонт мебели в учебный класс	ежегодно	Повышение комфорта обучающихся	Приходченко В.П.
4.2	Приобретение акустического оборудования	1 квартал 2021 года	Улучшение качества заочного обучения	Приходченко В.П.
4.4	Обновление компьютерной техники	4 квартал 2021 года	Улучшение качества образовательного процесса	Приходченко В.П.
4.5	Покупка оборудования и средств измерений для проведения практических занятий	ежегодно	Улучшение качества образовательного процесса, увеличение количества часов практических занятий в реализуемых образовательных программах	Приходченко В.П.

4,6	Создание учебной аудитории для проведения обучения по органолептическому анализу на базе учебного центра	2 квартал 2022 г.	Реализация образовательных программ по органолептическому анализу	Колосницына К.А., Приходченко В.П.
4.7	LED-доска в Учебном классе	2 квартал 2022 г.	Улучшение качества образовательного процесса	Приходченко В.П.
4.7	Обновление проектора, экрана и другого демонстрационного оборудования	1 квартал 2023 г.	Улучшение качества образовательного процесса	Приходченко В.П.
5	Разработка и реализация образовательных программ			
5.1	Совершенствование содержания программ и технологий их реализации	ежегодно	Разработка актуальных образовательных программ, внедрение современных технологий образовательного процесса (обучение с применением дистанционных образовательных технологий, дистанционная непредвзятая проверка знаний обучающихся и т.п.)	Сотрудники Учебного центра
5.2	Оптимизация количества образовательных программ, выбор приоритетных направлений профессиональной подготовки	ежегодно	Формирование перечня образовательных услуг, повышение качества услуг по выбранным направлениям	Приходченко В.П.
5.3	Дифференциация теоретических и практических блоков образовательных программ, создание практикумов, тренингов и пр.	ежегодно	Удовлетворение потребностей обучающихся с возможностью выбора приоритетной формы обучения и оптимизацией затрат	Сотрудники Учебного центра
5.4	Разработка и внедрение бесплатных семинаров и лекций совместно с производителями оборудования и средств измерения по оснащению лабораторий различной направленности	ежегодно	Увеличение количества обучающихся, продвижение и реклама образовательных услуг	Приходченко В.П.
5.5	Создание альтернативного дистанционного обучения по ведущим образовательным программам	4 квартал 2022 г.	Обеспечение бесперебойной деятельности Учебного центра в случае	Сотрудники Учебного центра

			ограничительных мер в связи с неблагополучной санитарно-эпидемиологической обстановкой	
5.6	Проведение открытых (бесплатных) семинаров и онлайн встреч с экспертами и преподавателями учебного центра	ежеквартально	Формирование открытой среды и определение потребностей целевой аудитории	Сотрудники Учебного центра
6	Улучшение методического обеспечения образовательных программ			
6.1	Актуализация учебно-методического пособия для программ профессиональной переподготовки кадров в области ионизирующих излучений	2 квартал 2022	Поддержание качества образовательных услуг на высоком уровне	Колосницына К.А., Кривашеев С.В.
6.2	Актуализация учебно-методического пособия для программ повышения квалификации специалистов в области ионизирующих излучений	2 квартал 2022	Поддержание качества образовательных услуг на высоком уровне	Колосницына К.А., Кривашеев С.В.
6.3	Актуализация учебно-методического пособия для программы профессиональной переподготовки кадров в области проведения химического анализа	2 квартал 2022	Поддержание качества образовательных услуг на высоком уровне	Колосницына К.А., Кривашеев С.В.
6.4	Актуализация учебно-методического пособия для программы профессиональной переподготовки кадров в области проведения измерений по физическим факторам	3 квартал 2021 г.	Поддержание качества образовательных услуг на высоком уровне	Синякова Е.А., Кривашеев С.В.
6.5	Разработка и производство видео-уроков для программы повышения квалификации «Внутренний аудит системы менеджмента качества в испытательной лаборатории » в объеме 24 часа	3 квартал 2021 г.	Оптимизация образовательного процесса, рост экономической эффективности программ и конкурентоспособности Учебного центра	Синякова Е.А.
6.6	Разработка и производство видео-уроков для программы повышения квалификации «Внутрилабораторный контроль качества»	1 квартал 2021 г.	Оптимизация образовательного процесса, рост экономической эффективности программ и конкурентоспособности Учебного центра	Синякова Е.А.

7	Повышение кадрового потенциала и формирование эффективных партнерских отношений			
7.1	Анализ кадрового ресурса Учебного центра и привлекаемых специалистов	ежегодно	Формирование постоянного штата сотрудников, выбор наиболее высококвалифицированных преподавателей	Приходченко В.П.
7.2	Повышение квалификации сотрудников учебного центра по вопросам менеджмента в сфере образования и маркетинга образовательных услуг	1 раз в 3 года, по мере необходимости	Профессиональный рост сотрудников Учебного центра	Приходченко В.П.
7.3	Поиск потенциальных партнеров среди образовательных организаций для проведения практических занятий	ежегодно	Заключение договоров о сотрудничестве	Приходченко В.П.

10. Финансовое обеспечение Программы

Источниками формирования финансовых средств Учебного центра являются:

- 1) Собственные средства Учредителя;
- 2) Средства, заработанные Учебным центром в рамках осуществления образовательной деятельности (повышение квалификации, профессиональная переподготовка, тренинги, практические занятия), а также иной деятельности в соответствии с Уставом Учебного центра (совещания, консультационные услуги и т.п.).
- 3) Другие источники в соответствии с законодательством Российской Федерации.

НОЧУ ДПО «ЭкоСфера» в соответствии с законодательством Российской Федерации является некоммерческой организацией, следовательно, извлечение прибыли не является основной задачей Учебного центра.

Расход финансовых средств осуществляется:

- 1) Выплата заработной платы – не более 50% от общего дохода.
- 2) Развитие учебно-материальной базы – не менее 20% от общего дохода.
- 3) Расширение видов образовательной деятельности и совершенствование качества реализации образовательных программ – не менее 10% от общего дохода.
- 4) Реклама образовательных услуг Учебного центра – не менее 10% от общего дохода.
- 5) Накладные расходы – не более 10% от общего дохода.

11. Ожидаемые результаты

В процессе реализации мероприятий программы, будет обеспечиваться конкурентоспособность НОЧУ ДПО на рынке услуг в сфере дополнительного профессионального образования:

- увеличится количество обучающихся по образовательным программам, благодаря большей структурированности и доступности информации в разделе сайта Учебного центра;
- повысится качество образовательных услуг благодаря улучшению условий осуществления образовательной деятельности, материально-технического обеспечения и учебно-методического сопровождения образовательных программ;

- повысится качество реализации образовательных программ благодаря широкому использованию современных дистанционных образовательных технологий, привлечению высококвалифицированных преподавателей для их реализации;
- укрепление деловой репутации и имиджа Учебного центра на рынке образовательных услуг среди клиентов и стратегических партнеров.

12. Оценка результативности Программы и корректирующие действия

Оценка результативности Программы проводится ежегодно до 25 февраля следующего отчетного периода (года) и оформляется Актом самообследования (в соответствии с Приложением №6 Приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.12.2013 г. № 1324 «Об утверждении показателей деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию»), в котором также прописываются корректирующие действия необходимые для достижения стратегических целей программы.